



Abril | 2026

**Caros Acionistas,**

O ano de 2025 foi um dos mais desafiadores da história recente da Millpar.

A Companhia operou ao longo do ano em um ambiente particularmente complexo, marcado pela combinação de dois fatores centrais: a redução da demanda no mercado norte-americano, principal destino de nossa produção há mais de 30 anos, e a imposição de novas tarifas sobre produtos brasileiros exportados aos Estados Unidos.

Nesse período, o Conselho de Administração acompanhou de forma próxima a evolução do contexto e seus impactos sobre a operação, atuando de maneira ativa na avaliação dos riscos, na definição de prioridades e na condução das principais decisões da Companhia.

Ao longo de 2024, a Millpar vinha se preparando para uma retomada em 2025. Essa expectativa, no entanto, infelizmente não se confirmou. O mercado norte-americano recuou cerca de 8% no período, com sinais de desaceleração já no início do ano.

Esse movimento se agravou em abril, com o anúncio de tarifas de 10%, posteriormente elevadas para 50% em julho para o nosso setor. Na prática, essa mudança reduziu de forma relevante a competitividade do Brasil, impactando diretamente a demanda e os resultados da Companhia.

Frente a esse contexto, a Administração agiu com rapidez, disciplina e objetividade, implementando uma reestruturação relevante da operação, com redução de mais de 400 colaboradores, corte de cerca de 40% dos custos e encerramento da unidade de Quedas do Iguaçu.

Ao mesmo tempo, foram adotadas medidas voltadas à preservação de caixa e ao fortalecimento da liquidez, com foco na otimização do capital de giro, requalificação de estoques, alongamento de prazos com fornecedores e redução dos prazos de recebimento.

Embora duras, essas decisões foram necessárias para ajustar a Companhia à nova realidade de mercado e preservar sua sustentabilidade.

Também foi decisiva a atuação de nossos executivos. A qualidade técnica, a disciplina na execução e a resiliência demonstradas ao longo do período foram determinantes para manter a operação estável em um ambiente de elevada incerteza. Considero que a prudência e a disciplina financeira construídas ao longo dos últimos anos também se mostraram essenciais.

Um dos movimentos mais importantes nesse sentido, atendendo uma diretriz de política financeira do nosso Comitê, foi o alongamento do perfil da dívida realizado em 2024, de 18 para 46 meses, fortalecendo a estrutura de capital da Companhia e ampliando sua capacidade de atravessar um período mais exigente.

Apesar do prejuízo anual apurado, a Millpar encerrou o ano com melhora em sua posição de caixa, redução do endividamento líquido e níveis robustos de liquidez. A Companhia retomou sua posição de aplicadora líquida e mantém seu endividamento majoritariamente concentrado no longo prazo.

Esses fatores reforçam a solidez financeira da Companhia e sua capacidade de enfrentar um cenário que permanece desafiador.

O ambiente prospectivo segue exigente. Diante disso, a Companhia continua conduzindo o negócio com prudência, responsabilidade, disciplina financeira e foco na preservação de caixa. Cabe reconhecer o comprometimento dos Conselheiros, da Diretoria e de toda a equipe, que está permitindo à Millpar atravessar este período com solidez e consistência.

Atenciosamente,

**Ettore Bastos Basile**  
**Presidente do Conselho de Administração**